

Політика створення спроможних закладів культури

В БУЧАЦЬКІЙ МІСЬКІЙ
ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ

Зміст

03	Проблема
04	Мета політики
06	Загальний опис політики
08	Принципи політики
10	Відповідність вимогам законодавства
11	На кого впливає політика
13	Ресурси
14	Моніторинг і оцінка
15	План дій та етапи втілення політики

Проблема

Разом із утворенням територіальної громади в 2020 році Бучацька міська рада отримала у власність розгалужену мережу закладів культури: 27 бібліотек, 14 будинків культури та 20 клубів. Лише три з них знаходяться в Бучачі, всі інші – у сільській місцевості, що обслуговують меншу кількість населення. У деяких сільських закладах культури працює лише один працівник, який одночасно займається утриманням приміщення та організацією заходів, тож фізично не може забезпечити якісне надання широкого спектру культурних послуг.

Розширення штату працівників вимагає збільшення фінансування закладів культури, що значно здорожчує ціну культурної послуги у населених пунктах із низькою кількістю потенційних відвідувачів. У Бучацькій МТГ немає достатньо кадрів на посади хореографів, вчителів вокалу, майстрів художньої творчості та театральних режисерів, тому більшість закладів надає обмежену кількість послуг. Вагома частка фахівців у сфері культури сконцентрована в Бучачі. Саме там проводять найбільше заходів із високою відвідуваністю. Поза містом культурними послугами переважно користуються тільки жителі сіл, у яких розташовані заклади культури.

Карантинні обмеження у зв'язку з пандемією COVID-19 негативно вплинули на доступ жителів громади до культурних послуг. У 2020–21 роках відвідуваність закладів культури Бучацької МТГ суттєво зменшилася. У деяких сільських закладах заходи не проводилися взагалі або охоплення всіх подій за рік не перевищувало 500 відвідувачів. Також на них суттєво вплинула повномасштабна війна з росією: урочисті події не проводилися, частина жителів виїхала з громади, а приміщення використовували як гуманітарні штаби.

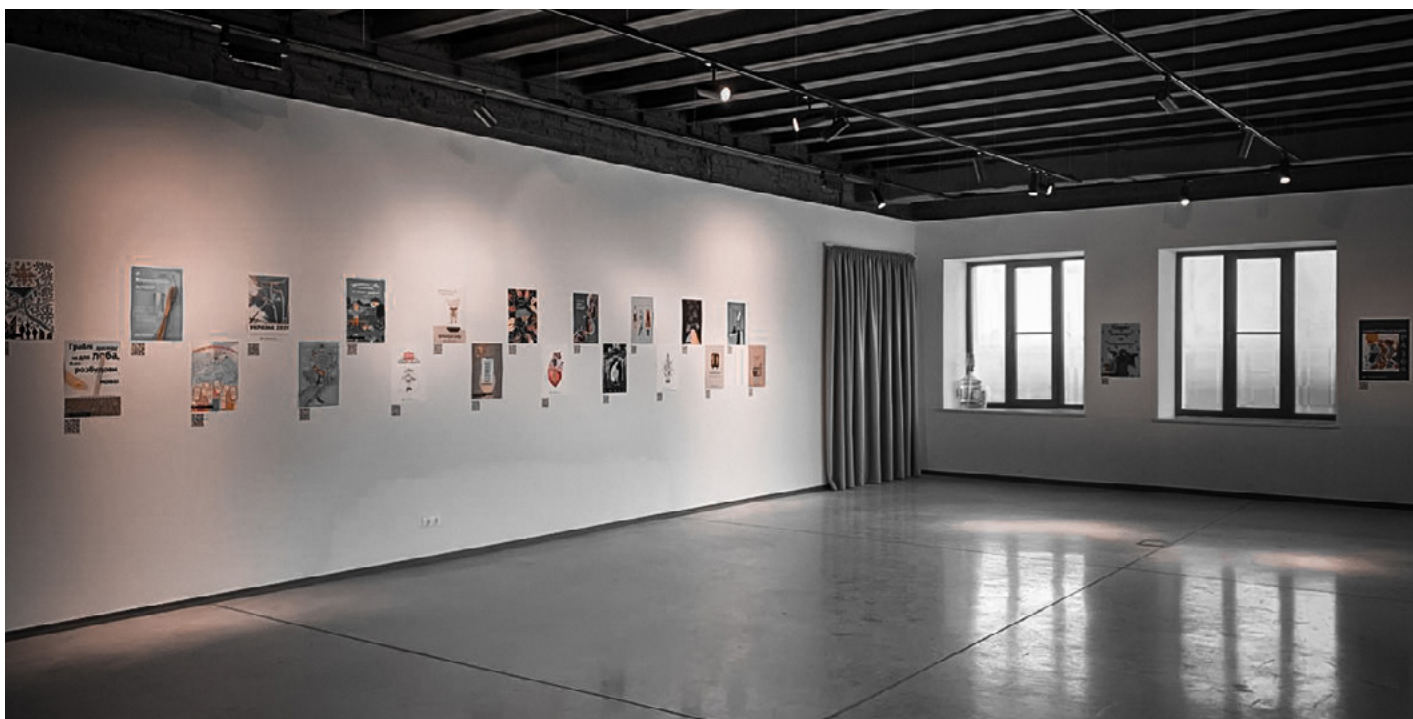
Наразі заклади культури Бучацької МТГ практично не надають платних послуг, а отже не мають власних надходжень для розвитку. Велика різниця в ціні культурної послуги на одного жителя по різних закладах культури в громаді свідчить про потребу в зміні підходу до їхнього фінансування. Надання лише безкоштовних культурних послуг обмежує різноманітність культурного дозвілля жителів громади та зменшує потенціал молодого покоління для творчого розвитку в сільській місцевості.

Мета політики

Створити спроможні заклади культури, які повною мірою будуть забезпечувати доступ до якісних культурних послуг мешканцям Буцацької міської територіальної громади.

Цілі політики

- Забезпечити надання якісних культурних послуг мешканцям громади. Культурні послуги мають надавати фахівці відповідно до потреб жителів населених пунктів, де розташовані заклади культури.
- Забезпечити доступ до культурних послуг мешканцям громади. Культурні послуги повинні бути фінансово, територіально, фізично, соціально та інформаційно доступними споживачам із урахуванням зручного для них місця, часу та способу їх отримання.
- Підвищити ефективність використання публічних ресурсів у сфері культури громади, зокрема шляхом забезпечення вищого рівня самоокупності закладів культури.



Завдання політики

- Створити три багатофункціональні центри культурних послуг (ЦКП) на базі будинків культури та бібліотек сіл Язловець, Бариш і Переволока.
- Розширити зони обслуговування на населені пункти, що розташовані поряд із тими, де є ЦКП, через розбудову зручного транспортного маршруту для користувачів культурних послуг.
- Організувати надання широкого переліку якісних культурних послуг через навчання персоналу, залучення нових фахівців та залучення жителів громади до визначення напрямків діяльності ЦКП.

Візія політики

Ця політика направлена на те, щоб мешканці громади могли отримати доступ до якісних культурних послуг. Йдеться, зокрема, про створення публічних просторів, що стануть системними, інклюзивними й міжсекторальними осередками культурної соціалізації громадян, розвиватимуть локальну та національну ідентичності, а також стануть джерелом культурного збагачення громади.



Загальний опис політики

Політика передбачає створення трьох окремих центрів культурних послуг (ЦКП) на базі будинків культури та бібліотек сіл Язловець, Бариш і Перволока. Ці новоутворені комунальні заклади стануть для Бучацької МТГ першими багатофункціональними закладами культури. За результатами успішного впровадження цієї політики ЦКП можуть стати прикладом для поступової трансформації всієї мережі закладів культури в громаді.

Важливою складовою цієї політики є забезпечення доступу до культурних послуг якомога більшій кількості мешканців громади. Так, Бучацька міська рада не закриває чинні заклади культури, а змінює формат їхньої діяльності під потреби споживачів. Утворення вищезгаданих ЦКП не потребує значного збільшення фінансування на реорганізацію мережі з боку органу місцевого самоврядування (ОМС). Надання платних послуг та право самостійно розпоряджатися цими надходженнями в перспективі дозволять ЦКП формувати свій бюджет зі ще одного джерела фінансування. Також ОМС матиме можливість отримати державну субвенцію на створення ЦКП, коли її затвердять.

Центр культурних послуг – це багатофункціональний заклад культури, що:



має зручне розташування для відвідування жителями територіальної громади/ суміжних територіальних громад



забезпечений кваліфікованими кадрами



має сучасну матеріально-технічну базу



спроможний забезпечувати:

- надання комплексу культурних послуг, консультаційної, інформаційної допомоги
- доступ до користування приміщеннями та обладнанням для творчості, неформальне навчання та спілкування жителів територіальної громади з урахуванням чисельності, вікового, статевого, національного, соціального, професійного складу населення, мінімальних стандартів забезпечення населення культурними послугами

Кожен ЦКП може мати свою модель залежно від комбінації змістовних модулів культурного та не культурного блоків. До культурного блоку можуть входити такі модулі як клубна діяльність, бібліотечна справа та доступ до інформації, музейна справа та виставкова діяльність, позашкільне навчання мистецтву тощо. Не культурний блок, що може бути частиною діяльності ЦКП, можна розділити на чотири основні змістовні модулі. Це соціальна підтримка, гуманітарний розвиток, оздоровчо-спортивна діяльність, а також торгівля і малий бізнес.

На вибір моделі ЦКП впливають такі чинники:

- культурно-ресурсний потенціал громади
- чисельність жителів громади
- географія громади
- запит жителів громади на конкретні напрями культурної та суміжної діяльності й конкретні види культурних та суміжних до них послуг
- спроможність територіальної громади

Що таке культурна послуга?



Культурна послуга – дії фізичних та/або юридичних осіб, які провадять культурну діяльність, спрямовані на задоволення культурних, інтелектуальних потреб людини, забезпечення творчого, духовного розвитку особистості, що мають визначену вартість та споживаються в процесі надання (виконання) цих дій.



Принципи політики

Буцацька міська рада та ключові заінтересовані сторони під час розробки, ухвалення та втілення цієї політики керуються такими принципами:



Інклюзивність

Ця політика враховує рівний доступ до культурних послуг для всіх мешканців громади, зокрема для вразливих груп населення. Принцип інклюзивності передбачає, що кожен може безперешкодно користуватися однаковими можливостями у сфері культури громади, брати участь у тих самих культурних заходах і набувати однакового культурного досвіду, знань або навичок незалежно від ознак раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, фізіологічних ознак, статі, етнічного та соціального походження, майнового стану, місця проживання, мовних або інших ознак.

Інклюзивність передбачає також фізичну доступність надання культурних послуг. Для створення можливостей для відвідування закладів культури необхідно організувати підвезення, облаштувати безбар'єрний та багатофункціональний простір, визначити оптимальні години та дні роботи й провести інші необхідні заходи.



Публічний інтерес

Політика має враховувати інтереси громадян на різних етапах її втілення. Вона була розроблена з урахуванням думок різних заінтересованих сторін та жителів громади щодо проблем і можливостей розвитку сфери культури. Формат ЦКП, що лежить в основі цієї політики, передбачає формування культурних послуг відповідно до потреб громадян. Тому ОМС має періодично залучати мешканців громади до процесу ухвалення рішень через публічні консультації/обговорення, опитування, фокус-групи тощо.



Гнучкість

ОМС можуть впроваджувати політику створення спроможних закладів культури за допомогою різних рішень. Мається на увазі, що мета, цілі та завдання політики є незмінними, але не механізми її імплементації. ОМС може змінювати проекти ЦКП, модульне наповнення закладів, етапи втілення політики тощо. На це можуть впливати результати моніторингу та оцінки політики, зміни законодавства, зміни попиту на культурні послуги з боку жителів різних населених пунктів громади, суттєве зменшення/збільшення ресурсів, які є необхідними для реалізації політики, та інші важливі обставини. Водночас будь-які зміни рішень щодо втілення політики повинні бути обґрунтовані.



Ефективність

Насамперед йдеться про ефективне використання місцевих коштів, які виділяють на сферу культури в громаді. Кожна гривня з місцевого бюджету, яка витрачена на культуру, має давати найбільш вагомих для всієї громади результат. Натомість будь-які дії в приватних інтересах окремих осіб або груп не допускаються. Метою будь-яких дій є задоволення потреб та захист законних інтересів мешканців громади. Розуміння потреб мешканців та причин проблем у цій сфері дозволить оптимізувати видатки. Завдяки зміні підходу до надання платних культурних послуг громада отримає ще одне джерело утримання закладів, що сприятиме їх самоокупності.



Відповідність вимогам законодавства

У 2019 році Кабінет Міністрів України схвалив *Концепцію реформування системи забезпечення населення культурними послугами* ²⁰. Її мета – визначити основні шляхи і способи створення умов для збільшення кількості, підвищення якості та доступності культурних послуг, розвитку людського капіталу України через стимулювання створення та споживання культурних послуг.

У 2021 році Верховна Рада внесла зміни до *Закону України “Про культуру”* ²¹ та *Бюджетного кодексу України* ²². Документи доповнили поняттями культурної послуги та центру культурних послуг. ОМС отримали законодавче право створювати ЦКП для раціонального та ефективного використання наявних ресурсів і модернізації матеріально-технічної бази закладів культури. ЦКП входять до базової мережі закладів у сфері культури місцевого рівня.

Державна політика у сфері культури заохочує створення закладів такого типу. У 2022 році Міністерство культури та інформаційної політики надало свої *методичні рекомендації* ²³ щодо створення й організації функціонування ЦКП в територіальних громадах.


Також на затвердження чекає *проект постанови* ²⁴ Кабінету Міністрів України «Про затвердження Мінімальних стандартів забезпечення громадян культурними послугами». Мета встановлення цих стандартів – забезпечити рівний доступ до базового набору культурних послуг для громадян усіх вікових та соціальних груп незалежно від ознак раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, етнічного та соціального походження, майнового стану, місця проживання, мовних або інших ознак. Впровадження цієї політики наблизить Бучацьку МТГ до виконання нових державних стандартів забезпечення громадян культурними послугами.



На кого впливає політика: групи інтересів громади та цільова аудиторія ЦКП

Будинки культури, на базі яких будуть створені ЦКП, надають послуги переважно для дітей, молоді та жінок і чоловіків від 35 до 55 років. Йдеться про вокал для чоловіків, жінок і дітей, ансамблі, інструментальну та народну музику, художнє слово й театр. Сезонно проводять заходи, пов'язані з українськими традиціями (гайкові майстер-класи, вертепи).

Актові зали та холи використовують для відпочинку дітей, молоді та їхніх сімей (виступи, танці, настільний теніс) і як майданчик для людей, які мають вільний час поза роботою чи навчанням та займаються волонтерством (плетіння маскувальних сіток для військових і збір гуманітарної допомоги для ВПО). Бібліотеки відвідують переважно діти та молодь, щоб взяти книжки зі шкільної програми або скористатися комп'ютерами.

Політика створення ЦКП в Бучацькій громаді передбачає надання культурних послуг усім жителям, що належать до різних груп інтересів. Це враховує також вразливі групи населення. Це особи або сім'ї, які мають найвищий ризик потрапляння в складні життєві обставини через вплив несприятливих зовнішніх та/або внутрішніх чинників (за **Законом України “Про соціальні послуги”** ). Вразливими категоріями вважають внутрішньо переміщених осіб (ВПО), людей із інвалідністю, військово-службовців та ветеранів, багатодітні сім'ї, вагітних жінок, самотніх людей похилого віку тощо. При створенні ЦКП варто зважати, що представники цільової аудиторії одночасно можуть належати до кількох груп, у тому числі вразливих.

Напрями роботи ЦКП формують згідно з потребами та інтересами жителів територіальної громади та суміжних територіальних громад. Кожному ЦКП потрібно мати свій варіант структурування цільової аудиторії на основі соціологічного профілю громади, а саме – населених пунктів у потенційній зоні обслуговування. Це допоможе визначити роль закладу, сформувати цілі та завдання діяльності, зрозуміти, на які культурні послуги може бути попит та які з них можна надавати на платній/безоплатній основі.



Цільова аудиторія ЦКП (приклад груп інтересів)

- діти до 6 років
- школярі різних рівнів освіти (початкова школа, гімназія, ліцей)
- студенти різних рівнів освіти (професійна (професійно-технічна), фахово передвища, вища)
- молодь до 25 років
- молодь 25-35 років
- жінки та чоловіки 35-55 років
- жінки та чоловіки старшого віку
- батьки з дітьми
- військовослужбовці та ветерани
- люди з інвалідністю
- внутрішньо переміщені особи (ВПО)
- працевлаштоване населення, яке має чіткі професійні інтереси
- особи, які передають досвід та навчають інших
- туристи й гості громади
- місцевий і регіональний бізнес, включно з ремісничими промислами
- представники національних меншин тощо

Зміна моделі роботи закладів культури впливає не тільки на отримувачів послуг, але й на надавачів. Нова політика передбачає організацію профільного навчання для працівників та залучення нових фахівців. Міністерство культури та інформаційної політики рекомендує ОМС як засновнику ЦКП попередньо формувати аналітично-інформаційну довідку, що міститиме інформацію про перелік спеціалістів, які наявні в громаді для роботи в ЦКП, потребують перекваліфікації або додаткового навчання, або яких не вистачає для запровадження бажаних послуг. Такий підхід створить можливості для професійного розвитку працівників сфери культури в громаді, а також нові робочі місця.

Утворення ЦКП потребуватиме від депутатів та виконавчих органів Буцацької міської ради розвитку нових компетентностей. Адже саме вони повинні сформувавши моделі ЦКП, розробити й затвердити механізм оцінки ефективності діяльності ЦКП, прорахувати можливі варіанти підвезення та самоокупності закладів. Останнє може бути реалізоване за рахунок роботи місцевого малого бізнесу на базі ЦКП (наприклад, оренда приміщень для кав'ярні, аптечного пункту, юридичної практики тощо). Такий підхід може посприяти розвитку соціального підприємництва й самозайнятості мешканців громади.

Ресурси

Для втілення політики органу місцевого самоврядування необхідні такі ресурси:

Адміністративні

спроможність ухвалити рішення щодо реорганізації мережі закладів

Кадрові

висококваліфіковані фахівці, які мають необхідні знання та навички для надання якісних культурних послуг

Інфраструктурні

раціональне використання всіх наявних приміщень закладів культури, на базі яких створюють ЦКП

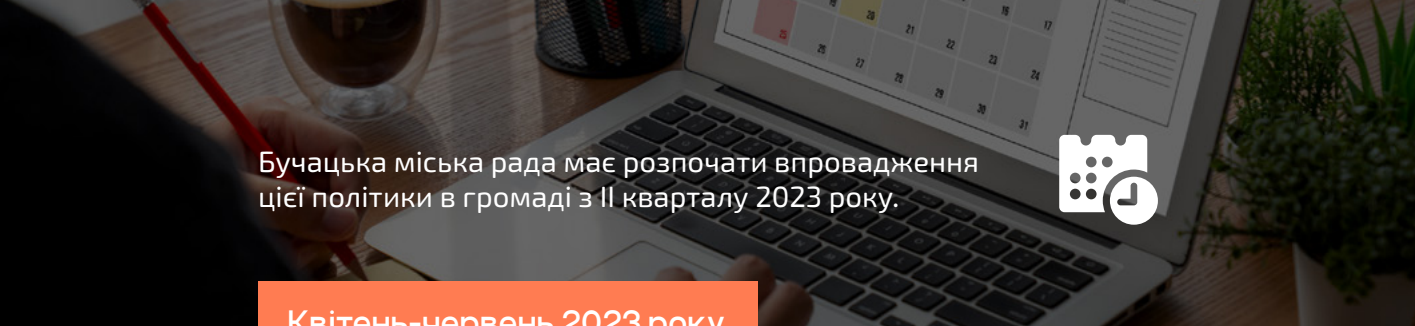
Фінансові

кошти місцевого бюджету (внутрішні фінанси) й залучення коштів від державних/недержавних фондів, неурядових організацій, програм державних субвенцій, бізнесу тощо (зовнішні фінанси)

Комунікаційні

здатність ефективно взаємодіяти з партнерами, органами державної влади, місцевим і регіональним бізнесом щодо питань втілення політики у сфері культури й спроможність регулярно поширювати інформацію про втілення політики у сфері культури серед громадян та заінтересованих сторін.

Моніторинг і оцінка



Буцацька міська рада має розпочати впровадження цієї політики в громаді з II кварталу 2023 року.



Квітень-червень 2023 року

Після початку впровадження політики виконком або партнери Буцацької міської ради проводять безперервний моніторинг і щопіврічну оцінку результатів та ефективності впровадження цієї політики. Моніторинг та оцінку проводять відповідно до розробленої на наступних етапах роботи процедури з чіткими показниками результативності та ефективності політики.

- Мета оцінки результативності політики – з'ясувати, якою мірою реалізація політики розв'язала проблему у сфері культури. Мета оцінки ефективності політики – з'ясувати, якою мірою кількісні та якісні результати втілення політики відповідають ресурсам, що були витрачені для їх досягнення. Наприклад, якою є середня вартість проведення одного культурного заходу або яким є рівень самокупності новостворених закладів культури (ЦКП) в громаді.
- Результати моніторингу та оцінки у вигляді описового звіту стануть основою для подальшого перегляду та покращення політики. Перегляд політики можуть ініціювати голова громади, депутати, виконком або секретар Буцацької міської ради. Перегляд політики обов'язково відбувається з урахуванням перерахованих вище принципів інклюзивності, публічного інтересу, гнучкості та ефективності.

План дій та етапи втілення політики



Завдання 1.

Створити три багатофункціональні центри культурних послуг (ЦКП) на базі будинків культури та бібліотек сіл Язловець, Бариш і Переволока

Нормативно-правові рішення




01. Ухвалити рішення про реорганізацію чинної мережі закладів культури:

- розробити проекти рішень про вилучення з базової мережі закладів культури Буцацької МТГ та ліквідацію «Бариського сільського будинку культури комунальної установи “Централізований клубний заклад”», «Язловецького сільського будинку культури комунальної установи “Централізований клубний заклад”», «Переволоцького сільського будинку культури комунальної установи “Централізований клубний заклад”», «Язловецької публічно-шкільної бібліотеки-філії Буцацької публічної бібліотеки», «Переволоцької публічно-шкільної бібліотеки-філії Буцацької публічної бібліотеки», «Бариської публічно-шкільної бібліотеки-філії Буцацької публічної бібліотеки» і створення на базі відповідних ліквідованих закладів нових багатофункціональних комунальних закладів «Язловецький центр культурних послуг Буцацької міської ради», «Бариський центр культурних послуг Буцацької міської ради» та «Переволоцький центр культурних послуг Буцацької міської ради»;
- погодити проекти рішень із Міністерством культури та інформаційної політики України;
- ухвалити погоджені Міністерством культури та інформаційної політики України проекти рішень щодо реорганізації мережі закладів культури Буцацької МТГ на сесії міської ради;
- додати новостворені заклади культури до базової мережі закладів культури Буцацької МТГ.

☑ Хто втілює: відділ культури, молоді та спорту Буцацької міської ради спільно з комісією з питань культури, освіти, охорони здоров'я, соціальної і молодіжної політики, спорту і туризму Буцацької міської ради готують відповідні проекти рішень, проект листа з обґрунтуванням необхідності погодження реорганізації й направляють його до МКІП. Міський голова або секретар ради виносить проекти рішень на порядок денний сесії міської ради та ставить їх на голосування. Ухвалені рішення виконує виконавчий комітет Буцацької міської ради.

02. Врегулювати діяльність новостворених ЦКП:

- провести державну реєстрацію юридичних осіб для ЦКП;
- виготовити проєктну документацію на ремонт будівель ЦКП;
- затвердити видатки з бюджету Буцацької МТГ на створення й функціонування ЦКП;
- розробити та затвердити статuti ЦКП.

 **Хто втілює:** Буцацька міська рада та робоча група, яка готує проєкти статутів.

Адміністративні рішення




01. Створити робочу групу, яка буде відповідальною за повний аналітичний, організаційний та комунікаційний супровід процесу створення ЦКП (далі скорочено – робоча група).

До складу робочої групи мають входити:

- представники Буцацької міської ради (депутати профільного комітету, керівники та працівники відділу культури, молоді та спорту, фінансового відділу);
- керівники та працівники закладів культури, на базі яких будуть створені ЦКП;
- представники громади, зокрема громадські активісти у сфері культури;
- фахівці з будівельно-ремонтних робіт чи господарських питань.

Кількість членів робочої групи не має перевищувати 15 – 17 осіб. Очолювати робочу групу повинен голова громади, його заступник або профільний керівник.

 **Хто втілює:** міський голова має видати розпорядження про створення відповідної робочої групи. Після проведення відбору кандидатів потрібно формалізувати склад та обов'язки робочої групи рішенням Буцацької міської ради.

02. Підготувати аналітично-інформаційну довідку з інформацією про матеріально-технічний стан будівлі та прибудівельної території, переліком потенційних ресурсів і варіантами транспортної доступності кожного з ЦКП.

 **Хто втілює:** робоча група.

03. Провести стратегічні сесії та фокус-групи з представниками місцевого та регіонального бізнесу для налагодження співпраці з ЦКП.

✔ **Хто втілює:** робоча група.

04. Розробити концепції розвитку ЦКП (актуалізувати за результатами громадського обговорення).

✔ **Хто втілює:** робоча група.

05. Розробити план ремонтних робіт у приміщеннях, на базі яких будуть створені ЦКП, скласти їх кошторис та включити витрати у видаткову частину бюджету Буцацької МТГ.

✔ **Хто втілює:** робоча група розробляє проекти рішень, Буцацька міська рада їх затверджує.

06. Провести будівельні роботи та ввести об'єкти (будівлі ЦКП) в експлуатацію.

✔ **Хто втілює:** робоча група, що відповідальна за супровід процесу створення ЦКП, виконком Буцацької міської ради, підрядні компанії, комунальні служби.

Фінансові рішення



01. Забезпечити фінансування ЦКП з бюджету Буцацької МТГ.

✔ **Хто втілює:** робоча група готує відповідні проекти рішень. Міський голова або секретар ради вносить проекти рішень на порядок денний та ставить їх на голосування. Ухвалені рішення виконує виконавчий комітет Буцацької міської ради.

02. Напрацювати план залучення коштів для покращення інфраструктури та матеріально-технічної бази ЦКП із:

- міжнародної технічної допомоги (зовнішні кошти від донорів);
- субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на створення центрів культурних послуг (на конкурсній основі)*;
- публічно-приватного партнерства з місцевим та регіональним бізнесом;
- доходів від надання в оренду приміщень ЦКП та платних послуг на базі ЦКП.

** Наразі не передбачена в Державному бюджеті України на 2023 рік*

✔ **Хто втілює:** робоча група й відділ культури, молоді та спорту Буцацької міської ради.

Завдання 2.

Розширити зони обслуговування на населені пункти, що розташовані поряд із тими, де є ЦКП, через розбудову зручного транспортного маршруту для користувачів культурних послуг

Адміністративні рішення



01. Проаналізувати регулярне транспортне сполучення між населеними пунктами, в яких розташовані ЦКП, та іншими населеними пунктами Буцацької громади.

Хто втілює: робоча група.

02. Провести зустрічі з приватними перевізниками, які надають послуги з перевезення громадян у Буцацькій МТГ, та обговорити можливості створення додаткових маршрутів та рейсів, які сполучатимуть ЦКП.

Хто втілює: робоча група.

03. Розробити карту та графік підвезення жителів громади до ЦКП.

Хто втілює: робоча група.

Фінансові рішення



01. Закласти у видаткову частину бюджету Буцацької МТГ витрати на організацію підвезення жителів до ЦКП.

Хто втілює: робоча група готує відповідні проекти рішень. Міський голова або секретар ради вносить проекти рішень на порядок денний сесії міської ради та ставить їх на голосування. Ухвалені рішення виконує виконавчий комітет Буцацької міської ради.

Завдання 3.

Організувати надання широкого переліку якісних культурних послуг через навчання персоналу, залучення нових фахівців та залучення жителів громади до визначення напрямків діяльності ЦКП

Стандарти

Адміністративні рішення



01. Визначити запит населення щодо напрямів діяльності ЦКП; актуалізувати запит населення щодо переліку платних культурних послуг через проведення опитувань мешканців громади.

Хто втілює: робоча група.

02. Розробити модель та змістовні модулі для ЦКП (актуалізувати за результатами громадського обговорення).

Хто втілює: робоча група.

03. Розробити комунікаційний план для кожного ЦКП та забезпечити регулярне інформування громадян про втілення нової місцевої політики у сфері культури Буцацької МТГ.

Хто втілює: робоча група, виконавчий комітет Буцацької міської ради.

Кадри та вміння

Адміністративні рішення



01. Укомплектувати штат ЦКП через переведення штатних одиниць ліквідованих закладів культури до новостворених багатофункціональних закладів культури.

Хто втілює: виконавчий комітет Буцацької міської ради.

02. Розробити організаційно-управлінську структуру (актуалізувати за результатами громадського обговорення).

Хто втілює: робоча група, виконавчий комітет Буцацької міської ради.

03. Провести конкурсний відбір на посаду директорів ЦКП.

✔ **Хто втілює:** виконавчий комітет Бучацької міської ради організовує та проводить конкурс на посаду директорів ЦКП. Міський голова призначає обраних за результатами конкурсу директорів ЦКП.

04. Організувати профільне навчання для працівників закладів культури та залучити нових спеціалістів, щоб забезпечити вищу якість надання культурних послуг населенню.

✔ **Хто втілює:** відділ культури, молоді та спорту Бучацької міської ради затверджує профільне навчання та залучення нових спеціалістів за погодженням голови громади.

Фінансові рішення



01. Закласти у видаткову частину бюджету Бучацької МТГ витрати на профільне навчання працівників ЦКП.

✔ **Хто втілює:** відділ культури, молоді та спорту Бучацької міської ради спільно з ЦКП готують відповідні проекти рішень. Міський голова або секретар ради вносить проекти рішень на порядок денний сесії міської ради та ставить їх на голосування. Ухвалені рішення виконує виконавчий комітет Бучацької міської ради.

Нормативно-правові рішення



01. Затвердити документацію, яка необхідна для забезпечення поточної діяльності ЦКП, зокрема прописати та затвердити:

- граничну чисельність працівників;
- штатний розпис;
- посадові інструкції;
- план культурних заходів;
- графік роботи для ЦКП.

✔ **Хто втілює:** розробляє документацію робоча група, затверджує відділ культури, молоді та спорту Бучацької міської ради за погодженням голови громади.

Важливо! Кожен етап втілення цієї політики та плану дій передбачає безперервну комунікацію та роз'яснення рішень для мешканців Бучацької громади.

Проекти створення трьох центрів культурних послуг (ЦКП) у Бучацькій міській територіальній громаді



Проект «Створення комунального закладу (КЗ) «Язловецький центр культурних послуг Бучацької міської ради»»

Назва проєкту	Створення комунального закладу (КЗ) «Язловецький центр культурних послуг Бучацької міської ради».
Стислий опис проєкту	Створення інклюзивного багатофункціонального центру культурних послуг на базі будинку культури та бібліотеки с. Язловець.
Цілі проєкту	<ul style="list-style-type: none">→ Створити інклюзивний багатофункціональний центр із широким переліком якісних культурних послуг.→ Збільшити рівень залучення жителів до культурного життя громади.→ Сформувати спроможний комунальний заклад, що зможе покривати частину своїх витрат через надання платних послуг.
Цільова аудиторія проєкту	Жителі Бучацької міської територіальної громади.
Територія, на яку має вплив проєкт, і потенційне охоплення	<ul style="list-style-type: none">→ Оптимальна: 4 987 осіб (Язловецький, Передмістянський, Ріпинецький, Дулібівський, Жнибородівський, Берем'янський старостинські округи).→ Потенційна: 41 274 особи (усе населення Бучацької громади станом на 2021 рік), а також жителі сусідніх громад Тернопільської області.

Ключові заходи проекту

- Створення робочої групи, яка буде відповідальна за повний аналітичний, організаційний та комунікаційний супровід процесу створення ЦКП.
- Підготовка аналітично-інформаційної довідки, що міститиме інформацію про матеріально-технічний стан будівлі та прибудівельної території, перелік потенційних ресурсів, варіанти транспортної доступності ЦКП тощо.
- Визначення моделі та змістовних модулів ЦКП (залучення жителів громади через опитування, проведення публічних консультацій, стратегічних сесій тощо) та формування підсумкового документу.
- Розробка організаційно-управлінської структури ЦКП та ухвалення відповідних рішень Буцацькою міською радою (про статут ЦКП, про затвердження видатків з місцевого бюджету тощо).
- Проведення будівельних робіт та введення будівлі ЦКП в експлуатацію.
- Організація профільного навчання для працівників та залучення нових фахівців.
- Закупівля техніки, меблів, інвентаря, оновлення книжкових фондів тощо.
- Організація підвезення жителів до ЦКП.

Очікувані результати

- Створення територіально доступного культурного простору в сільській місцевості.
- Висококваліфікований персонал ЦКП.
- Розширення переліку платних та безоплатних культурних послуг.
- Розширення цільової аудиторії та залучення соціально вразливих категорій населення до культурного життя Буцацької громади (особи з інвалідністю, ветерани, ВПО та інші).
- Збільшення кількості та якості культурних подій у сільській місцевості.
- Облаштування приміщень для оренди місцевим бізнесом, громадськими організаціями тощо.

Орієнтовний період здійснення	2023 - 2026
Орієнтовна вартість проєкту, грн	8 000 000
Джерела фінансування	<ul style="list-style-type: none"> → Місцевий бюджет Бучацької міської територіальної громади. → Міжнародна технічна допомога (зовнішні кошти від донорів). → Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на створення центрів культурних послуг (на конкурсній основі).* → Доходи від надання в оренду приміщень ЦКП та платних послуг на базі ЦКП. <p style="text-align: center;"><i>* наразі не передбачена в державному бюджеті України на 2023 рік</i></p>
Відповідальні органи	<ul style="list-style-type: none"> → Бучацька міська рада → Відділ культури Бучацької міської ради
Ключові учасники реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> → Бучацька міська рада → Відділ культури Бучацької міської ради → Працівники будинку культури та бібліотеки с. Язловець → Підрядники, які виконуватимуть будівельні та ремонтні роботи з трансформації закладів культури у ЦКП → Жителі Бучацької міської територіальної громади



Орієнтовний кошторис комунального закладу (КЗ)
"Язловецький центр культурних послуг Бучацької міської ради"

	Ціна, грн	Ціна, дол США*
Перекриття даху	750 000	20250
Опалення	1 000 000	27000
Каналізація та вода	500 000	13500
Заміна вікон та дверей	500 000	13500
Оздоблювальні роботи	2 000 000	54000
Благоустрій	750 000	20250
Електромонтажні роботи	500 000	13500
Меблі та інвентар	1 000 000	27000
Апаратура	1 000 000	27000
Всього:	8 000 000	216000

Джерело: Бучацька міська рада (листопад 2022 р.)

*1 гривня = 0,027 долара США (курс НБУ на 23.12.22)



Проект «Створення комунального закладу (КЗ) «Бариський центр культурних послуг Буцацької міської ради»»

Назва проєкту	Створення комунального закладу (КЗ) «Бариський центр культурних послуг Буцацької міської ради».
Стислий опис проєкту	Створення інклюзивного багатофункціонального центру культурних послуг на базі будинку культури та бібліотеки с. Бариш.
Цілі проєкту	<ul style="list-style-type: none">→ Створити інклюзивний багатофункціональний центр із широким переліком якісних культурних послуг.→ Збільшити рівень залучення жителів до культурного життя громади.→ Сформувати спроможний комунальний заклад, що зможе покривати частину своїх витрат через надання платних послуг.
Цільова аудиторія проєкту	Жителі Буцацької міської територіальної громади.
Територія, на яку має вплив проєкт, і потенційне охоплення	<ul style="list-style-type: none">→ Оптимальна: 2 318 осіб (Бариський і Озерянський старостинські округи).→ Потенційна: 41 274 особи (населення Буцацької громади станом на 2021 рік), а також жителі сусідніх громад Тернопільської області.
Ключові заходи проєкту	<ul style="list-style-type: none">→ Створення робочої групи, яка буде відповідальна за повний аналітичний, організаційний та комунікаційний супровід процесу створення ЦКП.→ Підготовка аналітично-інформаційної довідки, що міститиме інформацію про матеріально-технічний стан будівлі та прибудівельної території, перелік потенційних ресурсів, варіанти транспортної доступності ЦКП тощо.

- Визначення моделі та змістовних модулів ЦКП (залучення жителів громади через опитування, проведення публічних консультацій, стратегічних сесій тощо) та формування підсумкового документу.
- Розробка організаційно-управлінської структури ЦКП та ухвалення відповідних рішень Буцацькою міською радою (про статут ЦКП, про затвердження видатків з місцевого бюджету тощо).
- Проведення будівельних робіт та введення будівлі ЦКП в експлуатацію.
- Організація профільного навчання для працівників та залучення нових фахівців.
- Закупівля техніки, меблів, інвентаря, оновлення книжкових фондів тощо.
- Організація підвезення жителів до ЦКП.

Очікувані результати

- Створення територіально доступного культурного простору в сільській місцевості.
- Висококваліфікований персонал ЦКП.
- Розширення переліку платних та безоплатних культурних послуг.
- Розширення цільової аудиторії та залучення соціально вразливих категорій населення до культурного життя Буцацької громади (особи з інвалідністю, ветерани, ВПО та інші).
- Збільшення кількості та якості культурних подій у сільській місцевості.
- Облаштування приміщень для оренди місцевим бізнесом, громадськими організаціями тощо.

Орієнтовний період здійснення

2024 - 2027

Орієнтовна вартість проєкту, грн

6 950 000

Джерела фінансування

- Місцевий бюджет Бучацької міської територіальної громади.
- Міжнародна технічна допомога (зовнішні кошти від донорів).
- Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на створення центрів культурних послуг (на конкурсній основі).*
- Доходи від надання в оренду приміщень ЦКП та платних послуг на базі ЦКП.

** наразі не передбачена в державному бюджеті України на 2023 рік*

Відповідальні органи

- Бучацька міська рада
- Відділ культури Бучацької міської ради

Ключові учасники реалізації проєкту

- Бучацька міська рада
- Відділ культури Бучацької міської ради
- Працівники будинку культури та бібліотеки с. Бариш
- Підрядники, які виконуватимуть будівельні та ремонтні роботи з трансформації закладів культури у ЦКП
- Жителі Бучацької міської територіальної громади



Орієнтовний кошторис комунального закладу (КЗ)
"Бариський центр культурних послуг Бучацької міської ради"

	Ціна, грн	Ціна, дол США*
Опалення	1 000 000	27000
Каналізація та вода	500 000	13500
Заміна дверей	200 000	5400
Оздоблювальні роботи	2 000 000	54000
Благоустрій	750 000	20250
Електромонтажні роботи	500 000	13500
Меблі та інвентар	1 000 000	27000
Апаратура	1 000 000	27000
Всього:	6 950 000	187650

Джерело: Бучацька міська рада (листопад 2022 р.)

*1 гривня = 0,027 долара США (курс НБУ на 23.12.22)



Проект «Створення комунального закладу (КЗ) «Переволоцький центр культурних послуг Буцацької міської ради»»

Назва проєкту	Створення комунального закладу (КЗ) «Переволоцький центр культурних послуг Буцацької міської ради».
Стислий опис проєкту	Створення інклюзивного багатофункціонального центру культурних послуг на базі будинку культури та бібліотеки с. Переволока.
Цілі проєкту	<ul style="list-style-type: none">→ Створити інклюзивний багатофункціональний центр із широким переліком якісних культурних послуг.→ Збільшити рівень залучення жителів до культурного життя громади.→ Сформувати спроможний комунальний заклад, що зможе покривати частину своїх витрат через надання платних послуг.
Цільова аудиторія проєкту	Жителі Буцацької міської територіальної громади.
Територія, на яку має вплив проєкт, і потенційне охоплення	<ul style="list-style-type: none">→ Оптимальна: 6 066 осіб (Переволоцький, Зеленський, Старопетликівський, Осовецький, Бобулинський і Киданівський старостинські округи).→ Потенційна: 41 274 особи (населення Буцацької громади станом на 2021 рік), а також жителі сусідніх громад Тернопільської області.
Ключові заходи проєкту	<ul style="list-style-type: none">→ Створення робочої групи, яка буде відповідальна за повний аналітичний, організаційний та комунікаційний супровід процесу створення ЦКП.→ Підготовка аналітично-інформаційної довідки, що міститиме інформацію про матеріально-технічний стан будівлі та прибудівельної території, перелік потенційних ресурсів, варіанти транспортної доступності ЦКП тощо.

- Визначення моделі та змістовних модулів ЦКП (залучення жителів громади через опитування, проведення публічних консультацій, стратегічних сесій тощо) та формування підсумкового документу.
- Розробка організаційно-управлінської структури ЦКП та ухвалення відповідних рішень Буцацькою міською радою (про статут ЦКП, про затвердження видатків з місцевого бюджету тощо).
- Проведення будівельних робіт та введення будівлі ЦКП в експлуатацію.
- Організація профільного навчання для працівників та залучення нових фахівців.
- Закупівля техніки, меблів, інвентаря, оновлення книжкових фондів тощо.
- Організація підвезення жителів до ЦКП.

Очікувані результати

- Створення територіально доступного культурного простору в сільській місцевості.
- Висококваліфікований персонал ЦКП.
- Розширення переліку платних та безоплатних культурних послуг.
- Розширення цільової аудиторії та залучення соціально вразливих категорій населення до культурного життя Буцацької громади (особи з інвалідністю, ветерани, ВПО та інші).
- Збільшення кількості та якості культурних подій у сільській місцевості.
- Облаштування приміщень для оренди місцевим бізнесом, громадськими організаціями тощо.

Орієнтовний період здійснення

2025-2028

Орієнтовна вартість проєкту, грн

7 800 000

Джерела фінансування

- Місцевий бюджет Бучацької міської територіальної громади.
- Міжнародна технічна допомога (зовнішні кошти від донорів).
- Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на створення центрів культурних послуг (на конкурсній основі).*
- Доходи від надання в оренду приміщень ЦКП та платних послуг на базі ЦКП.

** наразі не передбачена в державному бюджеті України на 2023 рік*

Відповідальні органи

- Бучацька міська рада
- Відділ культури Бучацької міської ради

Ключові учасники реалізації проєкту

- Бучацька міська рада
- Відділ культури Бучацької міської ради
- Працівники будинку культури та бібліотеки с. Бариш
- Підрядники, які виконуватимуть будівельні та ремонтні роботи з трансформації закладів культури у ЦКП
- Жителі Бучацької міської територіальної громади



Орієнтовний кошторис комунального закладу (КЗ)
“Переволоцький центр культурних послуг Буцацької міської ради”

	Ціна, грн	Ціна, дол США*
Перекриття даху	750 000	20250
Опалення	1 000 000	27000
Каналізація та вода	500 000	13500
Заміна вікон та дверей	300 000	8100
Оздоблювальні роботи	2 000 000	54000
Благоустрій	750 000	20250
Електромонтажні роботи	500 000	13500
Меблі та інвентар	1 000 000	27000
Апаратура	1 000 000	27000
Всього:	7 800 000	210600

Джерело: Буцацька міська рада (листопад 2022 р.)

*1 гривня = 0,027 долара США (курс НБУ на 23.12.22)

Над документом працювали

Роксолана Нестеренко, регіональна аналітикиня
Костянтин Шокало, старший регіональний аналітик,
керівник команди регіональних аналітиків

Марія Очеретяна, журналістка
Федір Прокопчук, керівник комунікаційної команди

Наталія Зуєва, графічна дизайнерка

Центр спільних дій – громадська організація, яка працює в інтересах громадян України та є незалежною, політично нейтральною та незаангажованою в усіх аспектах своєї діяльності.

Ми займаємось аналізом державної й місцевих політик, впроваджуємо інструменти залучення громадян до прийняття рішень та участі в демократичних процесах і просуваємо демократичні зміни.



CENTREUA.ORG



CENTREUA.ORG

**ЦЕНТР
СПІЛЬНИХ
ДІЙ**